

Supervisie en ethiek

Workshop Vaksectie supervisie

31 oktober 2025

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Wie zijn wij?



Johan Vermeule

Senior practitioner coach

Wielrenner

Bedrijfsleven / HR

Marianne Eussen

Master practitioner coach

Golfer

Gezondheidszorg en onderwijs



**My
Supervisor**



Routekaart

Belang van ethiek

Ethische volwassenheid

Ethische codes

Ethische dilemma's

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

*"There is a higher
court than courts of
justice & that is the
court of conscience.
It supersedes all other
courts"*

-Mahatma Gandhi





Belang van ethiek

- Wekt vertrouwen
- Helpt complexe gesprekken voeren
- Zorgt voor professionaliteit
- Bouwt moreel kompas

Moreel
kompas



Foto: cookiestudio

Ethische
code



Foto: wayhomestudio

My
Supervisor

Grenzen
verkennen





Ethische volwassenheid

Ethische volwassenheid
(toepassen en overdragen)

Ethische integratie
(vanzelfsprekend onderdeel van je leven)

Ethische gespreksvoering
(woorden geven aan ethische dilemma's)

Ethische reflectie
(eigen afweging maken)

Ethische regels volgen
(houvast ontleen aan regels en codes)

Ethische onschuld
(goede intentie)

Bron: Michael Carroll, 2013

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**

hét platform voor
vraag en aanbod
van supervisie
mysupervisor.eu



Ethische volwassenheid

Waar zit jij als supervisor?
En waarom niet op een ander level?

Waar zitten jouw supervisanten vooral?

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

My
Supervisor



Ethische Code

Global Code of Ethics
(sinds 2016 – versie 2021,
12 organisaties o.a. EMCC en ICF)
Gedragcode LVSC (sinds 2016)

Global Code
of Ethics 





Ethische Code

Wat staat er volgens jou in?

Waar helpt het jou vooral bij?

“De moraal die goed genoeg was
voor onze ouders,
is niet goed genoeg
voor onze kinderen”

Marie von Ebner-Eschenbach
Oostenrijks schrijfster (1830-1916)





Ethische dilemma's afpellen

1. Dilemma verkennen (feiten verzamelen)
2. Ethische vraag formuleren (ja/nee)
3. Argumenten analyseren (normen en waarden)
4. Argumenten afwegen (perspectieven onderzoeken)
5. Besluit nemen
6. Evalueren



Ethische dilemma's afpellen

Oefening in 3-tallen, stap 1-5

1 dilemma met elkaar afpellen aan de hand van de tool

Ongeveer 10' per stap beschikbaar

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Ethische dilemma's afpellen

Stap 1 Verzamel de feiten

Welke actie overweeg jij of je supervisor?

Wat zijn de risico's voor jezelf, de supervisor, de cliënt en de organisatie?

Welke opties zijn wel of niet overwogen?

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Ethische dilemma's afpellen

Stap 2 Formuleer de ethische vraag

Waar wil je op het eind van het proces antwoord op?

Formuleer de vraag precies en zo dat je alleen Ja of nee kan antwoorden.

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Ethische dilemma's afpellen

Stap 3 Analyseer de situatie

Op welke waarden en normen doet de situatie een beroep?

Welke waarden en normen van anderen spelen een rol?

Wat zijn de risico's van de ene of de andere uitkomst en wat is de kans daarop?

Wat zeggen de relevante ethische codes of beroepsrichtlijnen?

Welke redeneringen worden gevolgd om het gedrag te legitimeren?

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Ethische dilemma's afpellen

Stap 4 Maak een afweging

Wat is van doorslaggevende betekenis in deze situatie?

Staat de uitkomst in verhouding tot het doel?

Is dit de beste manier om het doel te bereiken?

Wat is de nevenschade? Welke andere belangrijke waarde/norm delft het onderspit?

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Ethische dilemma's afpellen

Stap 5 Neem het besluit

Zorg voor een goede onderbouwing van je besluit op basis van het proces

Kun je eventuele nadelen nog verzachten?

Welke creatieve oplossingen zijn er?

NOBCO

Nederlandse orde
van beroepscoaches

**My
Supervisor**



Eye-openers **van vandaag**

....
....
....

